

# **Plan Estratégico Institucional (PEI)**

## **Instituto Nacional de los Deportes de**

### **El Salvador, 2019-2024**



**Diciembre, 2019**

<b>CONTROL DE EDICIONES Y REVISIONES</b>		
<b>EDICIÓN</b>	<b>REVISIÓN</b>	<b>FECHA</b>
1	José Luis Vásquez	Noviembre 2019
2		
3		

<b>CONTROL DE AUTORIZACIONES</b>		
<b>ELABORADO POR</b>	<b>REVISADO POR</b>	<b>AUTORIZADO POR</b>
Luis Alonso Chévez Molina Jefe de Cooperación Externa  Karla Margarita Navarrete Gálvez Jefe de Planificación  Noviembre 2019	José Luis Vásquez Gerente de Asuntos Estratégicos Noviembre 2019	Yamil Alejandro Bukele Pérez Presidente Ad Honorem INDES Noviembre 2019
<b>Nombre</b> Cargo Fecha	<b>Nombre</b> Cargo fecha	<b>Nombre</b> Cargo Fecha

## Contenido

Siglarío	4
Presentación	5
1. Valor Público del PEI del INDES	6
2. Metodología	6
3. Marco Legal	7
4. Preguntas Orientadoras del Plan Estratégico 2019-2024 del Instituto Nacional de los Deportes	7
5. Investigaciones Necesarias para la Formulación de la Estrategia y del Plan Estratégico Institucional	7
6. Talleres necesarios para el proceso de Planificación Institucional	9
7. Estrategia Global del PEI INDES 2019-2024	9
7.1 FODA Institucional del INDES	9
7.2 Misión	9
7.3 Visión	9
7.4 Valores	10
7.5 Metas globales	10
7.6 Estrategias para Alcanzar las Metas Globales	11
8. Matrices de Programas y Proyectos	12
9. Lineamientos para la Implementación y Sostenibilidad de la Estrategia Global	17
10. Anexos	18



## Siglarío

FADN	Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales
FODA	Análisis de Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas
GOES	Gobierno de El Salvador
INDES	Instituto Nacional de los Deportes de El Salvador
PEI	Plan Estratégico Institucional
POA	Plan Operativo Anual



## Presentación

Construir la planeación estratégica de una institución es fundamental en su apuesta por el desarrollo futuro, por ello, el presente plan institucional para el quinquenio se vuelve una herramienta para establecer los basamentos de dicha visión de largo alcance tomando como base el Plan Nacional de Desarrollo Deportivo y Recreativo, 2019-2039, mismo que es parte de una estrategia global del Plan Cuscatlán liderado por el Sr. Presidente de la República, Nayib Armando Bukele Ortiz.

Para el desarrollo integral de la población salvadoreña es menester que todas las instituciones del Estado, tengan una visión de articulación, aspirando a objetivos y logros de impacto para la gente, la razón de ser en todas las materias de la función pública. Así, el desarrollo del deporte debe ser considerado como un aliado para ese rumbo y para ello la sinergia interinstitucional es clave. Además, la relación de trabajo conjunto a las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales es esencial, pues junto a ellas se puede y se debe impactar positivamente a la gente.

La clave seguirá siendo el acompañamiento para que las familias salvadoreñas se integren en torno al deporte y la recreación para que haya estilos de vida más saludables. Para esto se trabajará por conjuntar desde el territorio a los actores locales, desde las Municipalidades, pasando por organismos gubernamentales, no gubernamentales y todo aquel que desee sumarse proactivamente al desarrollo de la gente, tantas veces citado.

Entregamos pues, un producto más de la planeación estratégica, para trabajar técnica, transparente y comprometidamente por nuestra población.

**Yamil Alejandro Bukele Pérez**  
**Presidente Ad Honorem**  
**Instituto Nacional de los Deportes de El Salvador**

## 1. Valor Público del PEI del INDES

El valor público en términos generales se comprende como las acciones estratégicas en términos de planes, programas y proyectos que ejecuta la administración pública para presentarle a la población productos y servicios que le agreguen valor a la vida de las personas. El PEI del INDES contiene 13 programas y 55 proyectos todos orientados a entregar a la población un abanico de oportunidades para mejorar sus condiciones de vida en sus respectivas comunidades y con ello encontrar escenarios particulares en disciplinas deportivas que les permita motivarse y ascender a los más altos escalones, hasta convertirse en verdaderos referentes nacionales como ejemplo inequívoco para las generaciones presentes y subsiguientes; a esto debe agregarse que la dinamización de la economía provocada por el aumento de la inversión en deporte tiene evidentes resultados positivos en generación de empleo, surgimiento de micro y pequeñas empresas, grupos de innovación y en general hacer un aporte importante al producto interno bruto del país.

## 2. Metodología

El Plan Nacional de Desarrollo Deportivo y Recreativo es el instrumento de planificación de más alto nivel del Instituto Nacional de los Deportes y al cual responde el Plan Estratégico Institucional, en donde se definen las acciones proyectadas a corto, mediano y largo plazo y se formula desde el enfoque gestión por resultados.

La elaboración del presente documento se hizo a través de un diagnóstico institucional y una posterior formulación, en donde se obtuvo la participación de jefaturas y gerentes, así como técnicos clave de esta institución, quienes permitieron mantener amplios y proactivos diálogos, como canal principal para la obtención de la información requerida.

Posteriormente se validó el documento a través de un taller donde se analizó la estrategia global y los programas del Plan, obteniendo una amplia participación de jefaturas y gerentes de esta institución. Dichos aportes, alimentan el proceso de análisis y sistematización de este Plan y sientan las bases de los POAS institucionales del siguiente quinquenio (ver Anexo 1).

Con este método se pretende la realización participativa de los Planes Estratégicos de INDES, proponiendo estrategias renovadas a la institución y procurando la debida congruencia con la visión de desarrollo social que involucre al deporte.

### 3. Marco Legal

La base legal del Plan Estratégico Institucional es la siguiente:

- Ley General de los Deportes
- Plan Nacional de Desarrollo Deportivo y Recreativo
- Artículos 47, 48, 49, 50, 51 y 52 del Reglamento de Normas Técnicas de Control Interno específicas del Instituto Nacional de los Deportes de El Salvador, D.O. 08/24/2006

### 4. Preguntas Orientadoras del Plan Estratégico 2019-2024 del Instituto Nacional de los Deportes

#### 1. ¿Dónde estamos ahora?

Evaluación del desempeño actual, cuál es nuestra Misión, quiénes son nuestros aliados estratégicos, cuáles son nuestros objetivos clave, análisis de las tendencias del entorno sociopolítico, económico, legal y tecnológico, oportunidades y amenazas externas y fortalezas y debilidades internas. Análisis de la estructura, sistemas, procesos y tecnología y personas,

#### 2. ¿Hacia dónde deberíamos ir?

Generación de estrategias derivadas de la valuación de los ambientes interno y externo, identificación de las fuerzas impulsoras del cambio, Visión, Metas estratégicas y objetivos globales y estrategias para cada meta y objetivos.

#### 3. ¿Cómo llegamos hasta allí?

Cuáles son las capacidades instaladas y la brecha necesaria de cubrir para generar esas capacidades, estrategia para articular equipos, comunicar el rumbo y clarificar resultados, definición de recursos y ejecución, seguimiento y evaluación.

### 5. Investigaciones Necesarias para la Formulación de la Estrategia y del Plan Estratégico Institucional

1. Datos de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, como principales organizaciones de interés para actualizar la información sobre

- atletas: Es lenta la obtención de datos estadísticos actualizados de las FADN.
2. Datos sobre recursos humanos: El personal total del INDES a nivel nacional fue de 363 empleados a septiembre 2019 (ver Anexo 2 y Anexo 3).
  3. Datos sobre recursos materiales.
    - Infraestructura: INDES, cuenta con 78 instalaciones, de las cuales 7 están registradas y 71 no registradas. El 100% de estas instalaciones se encuentran en malas condiciones.
    - Flota Vehicular. INDES posee una flota vehicular de 57 unidades, de los cuales: 1 es del año 2019, 2 son del año 2016 y 54 son de años previos al 2003; por los que 94.7% de la flota vehicular, ha caducado su vida útil.
    - Mobiliario y Equipo de oficina. El 100% del mobiliario y equipo de oficina del INDES, es obsoleto.
  4. Datos sobre recursos financieros: Fondos GOES: \$ 12,672,880.00 (ver Anexo 4)
  5. Datos sobre el sistema de la información: No existe un sistema de información interno.
  6. Datos sobre recursos técnicos para gerenciamiento
    - I. Manual de Puestos y Funciones: La última versión es del 2011, por lo que es necesario ajustarlo a los cambios de la estructura organizativa.
    - II. Manual de procedimientos: No existe un manual de procedimientos institucional actualizado.
    - III. El Plan Estratégico Institucional (PEI) y Planes Operativos Anuales (POAs): Actualmente no existe un PEI, sí se elaboran anualmente POAs y seguimiento de POAs.
    - IV. Matriz de Riesgos: No existe actualmente una matriz de riesgos institucional.
    - V. Informes estratégicos de seguimiento: No existen actualmente informes estratégicos de seguimiento que evalúen indicadores de gestión.
    - VI. Informe de gestión (memoria de labores): Sí se elaboran memorias de labores anualmente.

## 6. Talleres necesarios para el proceso de Planificación Institucional

1. Con el Comité Directivo: Se preparará una versión preliminar del documento y se analizará con el presidente. Posteriormente se socializará con el Comité Directivo y se elaborará la estrategia global del INDES, con base a lo establecido en el documento del Plan Nacional de Desarrollo Deportivo y Recreativo.
2. Con Las Gerencias, departamentos y asesores: Estos talleres servirán para garantizar que el Plan Estratégico Institucional desarrolle la estrategia y los proyectos prioritarios y el sistema de seguimiento y evaluación.

## 7. Estrategia Global del PEI INDES 2019-2024

### 7.1 FODA Institucional del INDES

**(Ver anexo 4)**

### 7.2 Misión

Ejercer efectivamente el papel rector del deporte en el país, coordinando esfuerzos con los órganos del Estado, entidades públicas y privadas a nivel nacional e internacional, a fin de aunar esfuerzos para la promoción, desarrollo, formación, especialización, investigación técnica y científica y desarrollo de la actividad física y deportiva; así como su atención médica.

### 7.3 Visión

Posicionar al INDES, como modelo de gestión pública, transversalizando el deporte como elemento fundamental para el desarrollo integral, donde participen la mayor cantidad de actores nacionales relacionados; que contribuya a la promoción de la Cultura de Paz, entre la niñez, adolescencia, juventud, adultos, adultos mayores y personas con discapacidad, cultivando valores, como la disciplina, el respeto, la solidaridad, el autocuidado y el deseo de superación; así como identificar talentos que permitan desarrollar referentes deportivos que destaquen el orgullo y la identidad nacional y sean mejores personas para el país, contribuyendo de esta forma a la dinamización económica y social, además de potenciar la reconstrucción del tejido social.



#### 7.4 Valores

**PROBIDAD:** Ejecutar todas las acciones con honradez y de cara a rendir cuentas a la población, volviéndolo un principio fundamental de la gestión pública salvadoreña.

**EFICIENCIA:** El trabajo tiene la finalidad de cumplir con las metas establecidas haciendo uso racional de los recursos disponibles, adoptándolo como una filosofía institucional.

**ESPÍRITU DE SERVICIO:** El trabajo se enfoca en apoyar a las organizaciones deportivas nacionales para acercar a la población los beneficios del deporte, poniendo a los salvadoreños en el centro de la actividad institucional.

**TRABAJO EN EQUIPO:** Realizar el trabajo con empeño y responsabilidad compartida para cumplir las metas de servicios establecidas, cumpliendo así el mandato asignado por la población salvadoreña.

#### 7.5 Metas globales

1. Legalizar y mejorar al menos 62 instalaciones deportivas propiedad del INDES en todo el país.
2. Remodelación o construcción de 25 escenarios deportivos nuevos para el proyecto de LaLiga, con énfasis en el interior del país.
3. Incorporar mayor número de centros educativos y al menos 400,000 estudiantes en los juegos estudiantiles y juegos juveniles nacionales, en la mayoría de los deportes posibles, de acuerdo con las fuentes de financiamiento.
4. Diseñar un nuevo modelo deportivo para los juegos estudiantiles y juegos juveniles nacionales, incorporando mayor cantidad de competencias.
5. Estructurar y equipar 262 escuelas de fútbol, con al menos 100 alumnos cada una (una por municipio).
6. Implementar un programa deportivo con el modelo de la NBA Jr. en los 14 departamentos.
7. Ampliar la cobertura del deporte federado a los 262 municipios del país.

8. Establecer un Programa de Alto Rendimiento, que posibilite mayor dedicación al entrenamiento de los atletas, con los estímulos económicos acordes a la exigencia (400 atletas).
9. Certificar a 300 entrenadores de Federaciones Deportivas Nacionales para el desarrollo deportivo de alto rendimiento.
10. Certificar a 300 entrenadores de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales con el modelo de la Nueva Educación Física (para que participen en programas como las Escuelas de Iniciación Deportiva).
11. Lograr certificación de calidad en la gestión institucional del INDES.
12. Elaborar la Política Nacional para el Desarrollo Deportivo.
13. Crear El Sistema Nacional del Deporte, Educación Física y Recreación.

#### **7.6 Estrategias para Alcanzar las Metas Globales**

1. Integrar un equipo externo de abogados especialistas en derecho registral.
2. Formular carpetas técnicas de cada escenario deportivo como insumo para las negociaciones nacionales e internacionales en la búsqueda de cooperación.
3. Establecer alianzas estratégicas con otras instituciones del Estado (Ministerios de Turismo, Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología, Salud, Ministerio de Justicia y Seguridad Pública, Ministerio de Cultura, Centro Nacional de Registro, Ministerio de Hacienda, Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local, Instituto Nacional de la Juventud, Centro Internacional de Ferias y Convenciones, Instituto Salvadoreño del Seguro Social, Municipalidades, etc.).
4. Establecer alianzas con la empresa privada y las Universidades para patrocinios y la coordinación para investigación científica del deporte en temas de interés institucional.
5. Proyectar la marca INDES, posicionarla y lograr patrocinios de empresas privadas.

6. Negociar la asignación presupuestaria acorde a los compromisos institucionales.
7. Fortalecer las capacidades de organización y funcionamiento de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales (gestores deportivos).
8. Articular con las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales programas que permitan identificar y mantener en preparación de alto nivel a un grupo de atletas para representar al país en diferentes eventos internacionales a través de las 14 oficinas departamentales del INDES.
9. Desarrollar un programa de capacitación habilitante para entrenadores de FADN.
10. Implementación de Programas de Medicina Deportiva y equipamiento de gimnasios para musculación en forma descentralizada, en apoyo al Programa de Desarrollo Deportivo.
11. Ejecutar un programa de preparación para la certificación de calidad que incluya capacitación en todos los niveles jerárquicos y el diseño de herramientas técnicas básicas.
12. Desarrollar programas intensivos de formación y capacitación al personal del INDES.
13. Integrar un equipo gestor y hacer las investigaciones orientadas a contar con el documento de Política básica, para posterior proceso de consulta.
14. Impulsar la gestión de la Cooperación Internacional a fin de fortalecer las capacidades y recursos institucionales.
15. Mantener un liderazgo efectivo en los temas deportivos, tanto en el ámbito nacional como internacional.

## 8. Matrices de Programas y Proyectos

Código	PROYECTOS	RESPONSABLE	INDICADOR DE RESULTADOS	UNIDAD DE MEDIDA	2019		2020
					EJECUCIÓN FÍSICA	EJECUCIÓN FINANCIERA	EJECUCIÓN FÍSICA
<b>1. PROGRAMA DIAGNÓSTICO</b>							
1	INVESTIGACIONES TÉCNICAS SOBRE EL DESARROLLO DEPORTIVO DE LOS ATLETAS (METODOLOGÍA PARA ENTRENAMIENTO DEL DESARROLLO DEPORTIVO)	DEPARTAMENTO DE DEPORTE FEDERADO	INVESTIGACIONES REALIZADAS	No. INVESTIGACIONES			1
2	INVESTIGACIONES CIENTÍFICAS SOBRE EL DEPORTE Y LOS ATLETAS	DEPARTAMENTO DE CIENCIAS APLICADAS AL DEPORTE	INVESTIGACIONES REALIZADAS	No. INVESTIGACIONES			1
<b>2. PROGRAMA LA NUEVA EDUCACIÓN FÍSICA</b>							
3	CERTIFICAR 300 ENTRENADORES DE LAS FEDERACIONES DEPORTIVAS NACIONALES	DEPARTAMENTO DE DEPORTE FEDERADO	ENTRENADORES CERTIFICADOS	No. ENTRENADORES			150
4	PROYECTO PARA IMPLEMENTAR LA EDUCACIÓN FÍSICA EN EL SISTEMA EDUCATIVO DEL PAÍS	GERENCIA DEPORTIVA	PROYECTO IMPLEMENTADO	%			100%
5	FORMULAR INICIATIVA PARA INCORPORAR EL DEPORTE Y LA ACTIVIDAD FÍSICA COMO PARTE DE LA PRESCRIPCIÓN MÉDICA EN LOS CENTROS DE ATENCIÓN.	DEPARTAMENTO DE CIENCIAS APLICADAS AL DEPORTE	PROYECTO IMPLEMENTADO	%			100%
<b>3. PROGRAMA DESARROLLO DEPORTIVO</b>							
6	PROGRAMA DE FORMACIÓN Y ACTUALIZACIÓN PARA ENTRENADORES, ATLETAS, DIRECTIVOS DE LAS FEDERACIONES. DOPING, NUTRICIÓN, PREVENCIÓN DE LESIONES.	DEPARTAMENTO CIENCIAS APLICADAS AL DEPORTE	CANTIDAD DE PERSONAS CAPACITADAS	NUMERO DE PERSONAS CAPACITADAS			100
7	FORTALECIMIENTO ADMINISTRATIVO DE FEDERACIONES Y ASOCIACIONES DEPORTIVAS NACIONALES	GERENCIA DEPORTIVA	FEDERACIONES FORTALECIDAS	%			100%
8	FORTALECIMIENTO DEPORTIVO DE FEDERACIONES Y ASOCIACIONES DEPORTIVAS NACIONALES	GERENCIA DEPORTIVA (GESTORES)	FEDERACIONES FORTALECIDAS	%			20%
<b>4. PROGRAMA DE INFRAESTRUCTURA</b>							
9	CREACIÓN DE UN CATASTRO DE INSTALACIONES DEPORTIVAS PROPIEDAD DE INDES.	GERENCIA LEGAL	CREACIÓN DE CATASTRO	% DE PROPIEDADES REGISTRADAS			100%
10	REMODELACIÓN DE 62 INSTALACIONES DEPORTIVAS DEL INDES	DEPARTAMENTO DE INFRAESTRUCTURA	INSTALACIONES REMODELADAS	% DE INSTALACIONES REMODELADAS	10%	\$ 800,000.00	40%
11	REMODELACIÓN Y CONSTRUCCIÓN DE 25 CANCHAS DEPORTIVAS PARA EL PROGRAMA DE LALIGA DE FÚTBOL	DEPARTAMENTO DE INFRAESTRUCTURA	CANCHAS REMODELADAS O CONSTRUÍDAS	% DE CANCHAS	10%	\$ 125,000.00	90%
12	CREACIÓN DE 262 ESCUELAS SOCIO-DEPORTIVAS DE FÚTBOL DE LALIGA CON 100 ALUMNOS CADA UNO.	DEPARTAMENTO DE DEPORTE DE OPORTUNIDADES	ESCUELAS FUNCIONANDO	No. ESCUELAS			60
<b>5. PROGRAMA DEPORTE COMUNITARIO</b>							
13	INTEGRACIÓN DE COMITES DEPORTIVOS EN LAS COMUNIDADES	DEPARTAMENTO DE DEPORTE DE OPORTUNIDADES	COMITES FUNCIONANDO	No. DE COMITES			140
14	ESCUELAS DEPORTIVAS FEDERADAS	DEPARTAMENTO DE DEPORTE DE OPORTUNIDADES	ESCUELAS FUNCIONANDO	No. ESCUELAS			140
15	ESCUELAS DE BALONCESTO NBA JR.	DEPARTAMENTO DE DEPORTE DE OPORTUNIDADES	ESCUELAS FUNCIONANDO	No. ESCUELAS			
<b>6. PROGRAMA JUEGOS ESTUDIANTILES DE 14 A 17 AÑOS</b>							
16	JUEGOS DEPORTIVOS ESTUDIANTILES NACIONALES (8-19 AÑOS)	DEPARTAMENTO DE DEPORTE ESCOLAR	ESTUDIANTES PARTICIPANTES	NUMERO DE ESTUDIANTES PARTICIPANTES			
			CENTROS ESCOLARES	NUMERO DE CENTROS ESCOLARES			
			COMPETENCIAS	NUMERO DE COMPETENCIAS			1
17	JUEGOS CODICADER NIVEL PRIMARIO-INCLUSIVO (11-12 AÑOS)	DEPARTAMENTO DEPORTE ESCOLAR	ESTUDIANTES PARTICIPANTES	NUMERO DE ESTUDIANTES PARTICIPANTES			
			CENTROS ESCOLARES	NUMERO DE CENTROS ESCOLARES			
			COMPETENCIAS	NUMERO DE COMPETENCIAS	1	\$ 300,000.00	1
18	JUEGOS CODICADER NIVEL INTERMEDIO (13-14 AÑOS)	DEPARTAMENTO DEPORTE ESCOLAR	ESTUDIANTES PARTICIPANTES	NUMERO DE ESTUDIANTES PARTICIPANTES			
			CENTROS ESCOLARES	NUMERO DE CENTROS ESCOLARES			
			COMPETENCIAS	NUMERO DE COMPETENCIAS	1	\$ 300,000.00	
19	JUEGOS CODICADER NIVEL SECUNDARIO (15-17 AÑOS) SEDE	DEPARTAMENTO DEPORTE ESCOLAR	ESTUDIANTES PARTICIPANTES	NUMERO DE ESTUDIANTES PARTICIPANTES			
			CENTROS ESCOLARES	NUMERO DE CENTROS ESCOLARES			
			COMPETENCIAS	NUMERO DE COMPETENCIAS			1
20	PROGRAMA VACACIONES DEPORTIVAS RECREATIVAS	DEPARTAMENTO DE DEPORTE ESCOLAR	NUMERO DE PARTICIPANTES	No. PARTICIPANTES			
			CENTROS ESCOLARES	NUMERO DE CENTROS ESCOLARES			
			PROGRAMAS DESARROLLADOS	PROGRAMAS DESARROLLADOS	1	\$ 10,000.00	1
<b>7. PROGRAMA JUEGOS ESTUDIANTILES JUVENILES DE 18 A 21 AÑOS</b>							
21	JUEGOS JUVENILES (18 A 21 AÑOS)	DEPARTAMENTO DE DEPORTE ESCOLAR	JOVENES PARTICIPANTES	No. JOVENES PARTICIPANTES			
		DEPARTAMENTO DE DEPORTE ESCOLAR	COMPETENCIAS	NUMERO DE COMPETENCIAS			1
<b>8. PROGRAMA DEPORTE DE ALTO RENDIMIENTO</b>							
22	PROGRAMA DE PROTECCIÓN SOCIAL DE LOS DEPORTISTAS DE ALTO RENDIMIENTO	DEPARTAMENTO DE CIENCIAS APLICADAS AL DEPORTE	PROGRAMA IMPLEMENTADO	%			100%
			INFORMES DE IMPLEMENTACION	%			100%
23	CREAR UN MARCO REGULADORIO PARA LAS GESTIONES ENTRE INDES Y FEDERACIONES Y ASOCIACIONES DEPORTIVAS NACIONALES	GERENCIA DEPORTIVA	MARCO REGULADORIO IMPLEMENTADO	%			100%
24	CREACIÓN DE UN SISTEMA DEPORTIVO CON APOYO DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN Y MEMBRESÍAS DEPORTIVAS	DEPARTAMENTO DE DEPORTE FEDERADO	IMPLEMENTACION DE SISTEMA	%			31%
25	CREACIÓN DEL MODELO NORMATIVO PARA EL MANEJO DE LOS ATLETAS DE ALTA COMPETENCIA	DEPARTAMENTO DE DEPORTE FEDERADO	IMPLEMENTACION DE SISTEMA	%			20%
<b>9. PROGRAMA EVENTOS INTERNACIONALES</b>							
26	PROGRAMA DE EVENTOS INTERNACIONALES DE FEDERACIONES Y ASOCIACIONES DEPORTIVAS NACIONALES. SEDE	DEPARTAMENTO DE DEPORTE FEDERADO /DEPORTE ESCOLAR/ DEPORTE INCLUSIVO	EVENTOS INTERNACIONALES REALIZADOS	NUMERO DE EVENTOS			25%
<b>10. PROGRAMA DEPORTE Y RECREACION INCLUSIVO</b>							
27	PROGRAMA DE ATENCIÓN AL ADULTO MAYOR	DEPARTAMENTO DE DEPORTE INCLUSIVO	PROGRAMA IMPLEMENTADO	%			1
28	PROGRAMA DE DEPORTE PARA PERSONAS CON DISCAPACIDAD	DEPARTAMENTO DE DEPORTE INCLUSIVO	PROGRAMA IMPLEMENTADO	%			1

META FÍSICA Y PROGRAMACIÓN										MONTO TOTAL \$
2020	2021		2022		2023		2024			
EJECUCIÓN FINANCIERA	EJECUCIÓN FÍSICA	EJECUCIÓN FINANCIERA	EJECUCIÓN FÍSICA	EJECUCIÓN FINANCIERA	EJECUCIÓN FÍSICA	EJECUCIÓN FINANCIERA	EJECUCIÓN FÍSICA	EJECUCIÓN FINANCIERA		
<b>1. PROGRAMA DIAGNÓSTICO</b>										\$20,000.00
1	\$2,500.00	1	\$2,500.00	1	\$2,500.00	1	\$2,500.00			\$10,000.00
2	\$2,500.00	1	\$2,500.00	1	\$2,500.00	1	\$2,500.00			\$10,000.00
<b>2. PROGRAMA LA NUEVA EDUCACIÓN FÍSICA</b>										\$87,500.00
3	\$18,750.00	150	\$18,750.00							\$37,500.00
4	\$25,000.00									\$25,000.00
5	\$25,000.00									\$25,000.00
<b>3. PROGRAMA DESARROLLO DEPORTIVO</b>										\$9,512,000.00
6	\$3,000.00	100	\$3,000.00	100	\$3,000.00	100	\$3,000.00			\$12,000.00
7										
8	\$2,500,000.00	20%	\$2,500,000.00	20%	\$2,000,000.00	20%	\$1,500,000.00	20%	\$1,000,000.00	\$9,500,000.00
<b>4. PROGRAMA DE INFRAESTRUCTURA</b>										\$73,524,883.00
9	\$50,000.00									\$50,000.00
10	\$10,000,000.00	20%	\$10,000,000.00	20%	\$5,000,000.00	10%	\$5,000,000.00			\$30,800,000.00
11	\$3,300,000.00									\$3,425,000.00
12	\$7,550,009.00	100	\$12,761,760.00	100	\$13,941,624.00	2	\$4,996,490.00			\$39,249,883.00
<b>5. PROGRAMA DEPORTE COMUNITARIO</b>										\$4,412,000.00
13	\$250,000.00	150	\$268,000.00	160	\$286,000.00	170	\$304,000.00	170	\$304,000.00	\$1,412,000.00
14	\$750,000.00	140	\$750,000.00	140	\$750,000.00	140	\$750,000.00			\$3,000,000.00
15										
<b>6. PROGRAMA JUEGOS ESTUDIANTILES DE 14 A 17 AÑOS</b>										\$4,910,000.00
16										
	\$100,000.00	1	\$100,000.00	1	\$100,000.00	1	\$100,000.00			\$400,000.00
17										
	\$300,000.00	1	\$300,000.00	1	\$300,000.00	1	\$300,000.00	1	\$300,000.00	\$1,800,000.00
18										\$900,000.00
		1	\$300,000.00			1	\$300,000.00			
19										\$1,600,000.00
	\$1,600,000.00									
20										
	\$50,000.00	1	\$50,000.00	1	\$50,000.00	1	\$50,000.00			\$210,000.00
<b>7. PROGRAMA JUEGOS ESTUDIANTILES JUVENILES DE 18 A 21 AÑOS</b>										\$10,000.00
21										
	\$80,000.00	1	\$80,000.00	1	\$80,000.00	1	\$80,000.00			\$320,000.00
<b>8. PROGRAMA DEPORTE DE ALTO RENDIMIENTO</b>										\$5,145,000.00
22										\$0.00
23										
24	\$45,000.00	17%	\$25,000.00	17%	\$25,000.00	17%	\$25,000.00	17%	\$25,000.00	\$145,000.00
25	\$1,000,000.00	20%	\$1,000,000.00	20%	\$1,000,000.00	20%	\$1,000,000.00	20%	\$1,000,000.00	\$5,000,000.00
<b>9. PROGRAMA EVENTOS INTERNACIONALES</b>										\$6,050,000.00
26	\$1,550,000.00	25%	\$1,500,000.00	25%	\$1,500,000.00	25%	\$1,500,000.00			\$6,050,000.00
<b>10. PROGRAMA DEPORTE Y RECREACION INCLUSIVO</b>										\$815,000.00
27	\$80,000.00	1	\$80,000.00	1	\$80,000.00	1	\$80,000.00	1	\$80,000.00	\$400,000.00
28	\$20,000.00	1	\$25,000.00	1	\$30,000.00	1	\$35,000.00	1	\$20,000.00	\$130,000.00

Código	PROYECTOS	RESPONSABLE	INDICADOR DE RESULTADOS	UNIDAD DE MEDIDA	2019		2020
					EJECUCIÓN FÍSICA	EJECUCION FINANCIERA	EJECUCIÓN FÍSICA
					29	PROGRAMA DE SENSIBILIZACIÓN SOBRE EL TEMA DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD	DEPARTAMENTO DE DEPORTE INCLUSIVO
30	JUEGOS DEPORTIVOS ESTUDIANTILES NACIONALES PARA ESTUDIANTES CON DISCAPACIDAD	DEPARTAMENTO DE DEPORTE INCLUSIVO	ESTUDIANTES CON DISCAPACIDAD PARTICIPANTES	NUMERO DE PARTICIPANTES			1
31	JUEGOS CODICADER NIVEL SECUNDARIO PARA ESTUDIANTES CON DISCAPACIDAD (14-19 AÑOS)	DEPARTAMENTO DE DEPORTE INCLUSIVO	NUMERO DE ESTUDIANTES CON DISCAPACIDAD PARTICIPANTES	NUMERO DE PARTICIPANTES			1
<b>11. PROGRAMA DE GESTION Y COOPERACIÓN</b>							
32	EJECUCION DEL CONVENIO INDES: MINSAL / ISSS, DENTRO DEL PROGRAMA NACIONAL PARA EL MANEJO DE ENFERMEDADES CRÓNICAS NO TRANSMISIBLES.	DEPARTAMENTO DE CIENCIAS APLICADAS AL DEPORTE	CONVENIO EN EJECUCION	%			1
33	ESTABLECIMIENTO Y EJECUCION DE CONVENIO CON LA POLICIA NACIONAL CIVIL PARA APOYAR EL "PROGRAMA DE SALUD INTEGRAL DE LA POLICIA NACIONAL CIVIL"	DEPARTAMENTO DE CIENCIAS APLICADAS AL DEPORTE	CONVENIO EN EJECUCION	%			
34	ELABORAR PROYECTOS Y PRESENTARLOS A LOS ORGANISMOS IDENTIFICADOS COMO COOPERANTES	GERENCIA DE ASUNTOS ESTRATEGICOS	PROYECTOS PRESENTADOS	No. PROYECTOS			12
35	ESTABLECER CONVENIOS CON MANCOMUNIDADES, ACADEMIA, ORGANOS HOMOLOGOS Y ASOCIACIONES INTERNACIONALES	GERENCIA DE ASUNTOS ESTRATEGICOS	CONVENIO S FIRMADOS	No. CONVENIOS			5
<b>12. INVERSION PARA EL DEPORTE</b>							
36	FORMULAR EL PLAN DE INVERSION INSTITUCIONAL DEL INDES	GERENCIA FINANCIERA	PLAN DE INVERSION IMPLEMENTADO	%			100.00%
<b>13. PROGRAMA DE MODERNIZACIÓN INSTITUCIONAL</b>							
37	CERTIFICACION DE CALIDAD DE LAS GESTIÓN INSTITUCIONAL DEL INDES	GERENCIA DE ASUNTOS ESTRATEGICOS	PROCESO DE CERTIFICACION POR LA AUDITORA INTERNACIONAL	%			50%
38	REGLAMENTO LEY GENERAL DE LOS DEPORTES	GERENCIA LEGAL	REGLAMENTO ELABORADO	%			100%
39	LEGALIZACION DE INMUEBLES DEL INDES (62) DISTRIBUIDOS EN TODO EL PAIS	GERENCIA LEGAL	62 INMUEBLES CON REGISTRO DE CNR	No. INMUEBLES			8
40	LOGRAR EL POSICIONAMIENTO DE LA IMAGEN INSTITUCIONAL A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL	UNIDAD DE MERCADEO	RANKING DE POSICIONAMIENTO	%	15%	\$ -	30%
41	PROYECCION DE IMAGEN EN LAS OFICINAS DEPARTAMENTALES DEL INDES (VISUALIZACION ATRACTIVA)	UNIDAD DE MERCADEO	OFICINAS DEPARTAMENTALES ESTANDARIZADAS CON LA IDENTIDAD DE MARCA	NUMERO DE OFICINAS DEPARTAMENTALES	50%	\$ 21,000.00	50%
42	ESTANDARIZACIÓN DE LOS UNIFORMES DE TODAS LAS FEDERACIONES	UNIDAD DE MERCADEO	TODOS LOS ATLETAS ESTUDIANTILES, CODICADER Y SELECCIONADOS UNIFORMADOS ESTANDARIZADOS	%	25%	\$ 2,500,000.00	75%
43	PROYECCION DE LA IMAGEN INSTITUCIONAL EN LAS 262 ESCUELAS DEPORTIVAS DE LA LIGA	UNIDAD DE MERCADEO	ESCUELAS DE LALIGA ESTANDARIZADAS CON LA IDENTIDAD DE MARCA	No. ESCUELAS	20%	\$ 20,000.00	20%
44	POSICIONAR LA MARCA INDES EN LOS JUEGOS 2021 PARA IMPULSAR LA CULTURA DEPORTIVA EN EL SALVADOR	UNIDAD DE MERCADEO	CONVENIOS DE PATROCINIO	NO. DE CONVENIOS DE PATROCINIO	10%	\$ 100,000.00	60%
45	CREACION DE ESTRATEGIA DE COMUNICACION INSTITUCIONAL CON PLAN DE MEDIOS, ARTICULADO CON OTRAS INSTANCIAS NACIONALES	UNIDAD DE COMUNICACIONES	ESTRATEGIA IMPLEMENTADA	%			100%
46	ACTUALIZACION DEL CONTENIDO DE PLATAFORMAS DIGITALES PARA LA PROPAGACIÓN DE LA IMAGEN INSTITUCIONAL	UNIDAD DE COMUNICACIONES	PLATAFORMAS DIGITALES FUNCIONANDO	No. PLATAFORMAS			100%
47	CREACIÓN DEL SISTEMA DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL INDES	GERENCIA DE ASUNTOS ESTRATEGICOS	SISTEMA IMPLEMENTADO	%			100%
48	ELABORACIÓN DEL PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL 2019-2024	GERENCIA DE ASUNTOS ESTRATEGICOS	PLAN APROBADO POR COMITE DIRECTIVO	%	100%	\$ -	
49	ELABORACION DE LA POLITICA NACIONAL PARA EL DESARROLLO DEL DEPORTE	GERENCIA DE ASUNTOS ESTRATEGICOS	POLITICA APROBADA	%			100%
50	ELABORACION DEL SISTEMA NACIONAL DEL DEPORTE, EDUCACIÓN FÍSICA Y RECREACIÓN.	GERENCIA DEPORTIVA	SISTEMA IMPLEMENTADO	%			50%
51	FORTALECIMIENTO DE OFICINAS DEPARTAMENTALES DE INDES	GERENCIA DEPORTIVA	OFICINAS FORTALECIDAS	No. OFICINAS FORTALECIDAS			14
52	PROGRAMA DE FORMACIÓN Y CAPACITACIONES PARA ACTUALIZACIÓN DE CONOCIMIENTOS DEL PERSONAL DE LAS CIENCIAS APLICADA AL DEPORTE	DEPARTAMENTO DE CIENCIAS APLICADAS AL DEPORTE	PERSONAS CAPACITADAS	CANTIDAD DE EMPLEADOS CAPACITADOS			
			HORAS DE CAPACITACION	NUMERO DE HORAS DE CAPACITACION			
53	FORMULACION Y EJECUCION DE UN PLAN DE FORMACION Y CAPACITACION DEL PERSONAL DE INDES	DEPARTAMENTO DE GESTION DE TALENTO HUMANO	CAPACITACIONES BRINDADAS	NUMERO DE CAPACITACIONES BRINDADAS			5
			PERSONAS CAPACITADAS	CANTIDAD DE EMPLEADOS CAPACITADOS			
54	PROYECTO PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA LEY GENERAL DE DEPORTE	GERENCIA LEGAL	HORAS DE CAPACITACION	NUMERO DE HORAS DE CAPACITACION			
			CAPACITACIONES BRINDADAS	NUMERO DE CAPACITACIONES BRINDADAS			25%
55	PROYECTO DE RENOVACIÓN DE LA FLOTA VEHICULAR DEL INDES	TRANSPORTE	PROYECTO IMPLEMENTADO	%	100%		100.00%
<b>TOTAL</b>						<b>\$4,176,000</b>	

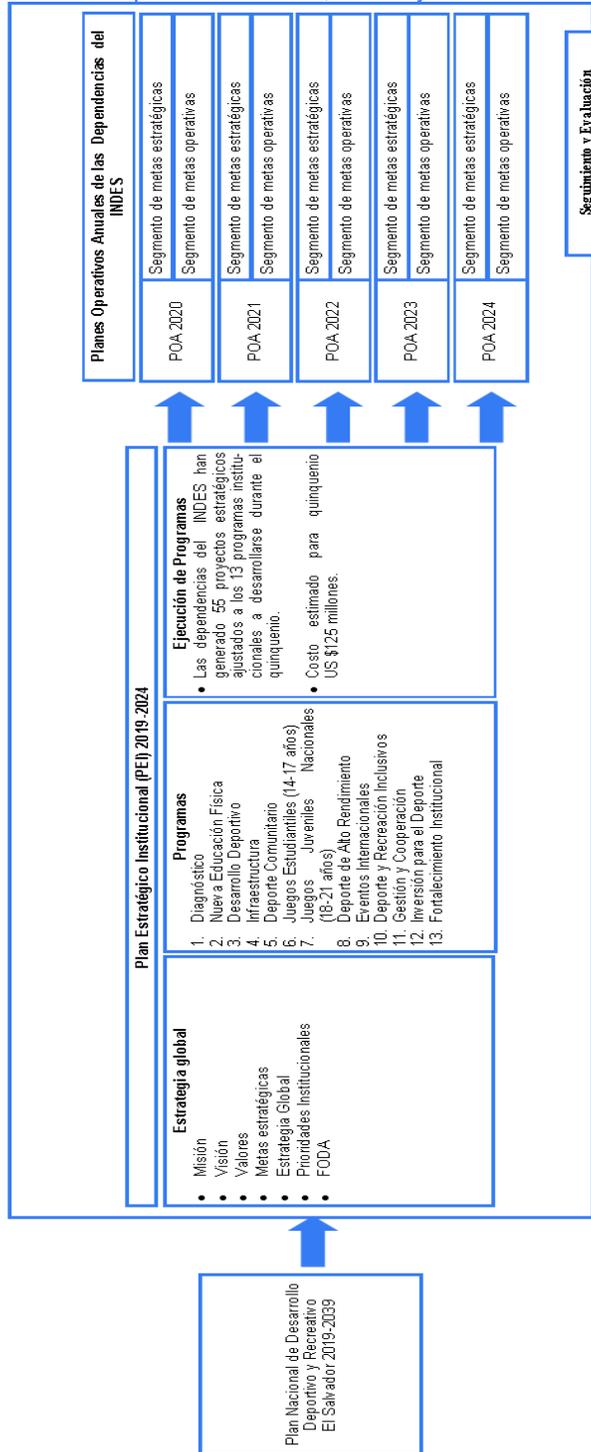
META FÍSICA Y PROGRAMACIÓN										MONTO TOTAL \$
2020	2021		2022		2023		2024			
EJECUCION FINANCIERA	EJECUCIÓN FISICA	EJECUCION FINANCIERA	EJECUCIÓN FISICA	EJECUCION FINANCIERA	EJECUCIÓN FISICA	EJECUCION FINANCIERA	EJECUCIÓN FISICA	EJECUCION FINANCIERA		
29	\$5,000.00	1	\$5,000.00	1	\$5,000.00	1	\$5,000.00	1	\$5,000.00	\$25,000.00
30	\$5,000.00	1	\$5,000.00	1	\$5,000.00	1	\$5,000.00			\$20,000.00
31	\$80,000.00			1	\$80,000.00			1	\$80,000.00	\$240,000.00
<b>11. PROGRAMA DE GESTION Y COOPERACIÓN</b>										\$490,000.00
32	\$70,000.00	1	\$70,000.00	1	\$70,000.00	1	\$70,000.00	1	\$70,000.00	\$350,000.00
33										\$0.00
34	\$25,000.00	12	\$25,000.00	10	\$25,000.00	5	\$25,000.00			\$100,000.00
35	\$10,000.00	5	\$10,000.00	5	\$10,000.00	5	\$10,000.00			\$40,000.00
<b>12. INVERSIÓN PARA EL DEPORTE</b>										\$0.00
36										
<b>13. PROGRAMA DE MODERNIZACIÓN INSTITUCIONAL</b>										\$14,909,070.00
37	\$150,000.00	50%	\$150,000.00							\$300,000.00
38	\$2,500.00									\$2,500.00
39	\$4,000.00	16	\$1,600.00	16	\$1,600.00	22	\$790.00			\$7,990.00
40	\$40,000.00	40%	\$40,000.00	15%	\$40,000.00					\$120,000.00
41	\$21,000.00									\$42,000.00
42	\$7,500,000.00									\$10,000,000.00
43	\$20,000.00	20%	\$20,000.00	20%	\$20,000.00	20%	\$20,000.00	20%	\$20,000.00	\$120,000.00
44	\$200,000.00	30%	\$150,000.00							\$450,000.00
45	\$101,000.00									\$101,000.00
46										
47	\$5,000.00									\$5,000.00
48										\$0.00
49	\$15,000.00									\$15,000.00
50	\$10,000.00	50	\$10,000.00							\$20,000.00
51	\$885,580.00	14	\$700,000.00	14	\$700,000.00	14	\$700,000.00	14	\$700,000.00	\$3,685,580.00
52										
	\$10,000.00	5	\$10,000.00	5	\$10,000.00	5	\$10,000.00			\$40,000.00
53										
	\$39,710.00	25%	\$39,710.00	25%	\$39,710.00	25%	\$39,710.00			\$158,840.00
54	\$50,000.00	100%								
55		100%	\$1,975,000.00							
<b>\$38,550,549.00</b>										<b>\$32,977,820.00</b>
<b>\$26,156,934.00</b>										<b>\$16,913,990.00</b>
<b>\$3,604,000.00</b>										<b>\$122,379,293.00</b>

## 9. Lineamientos para la Implementación y Sostenibilidad de la Estrategia Global

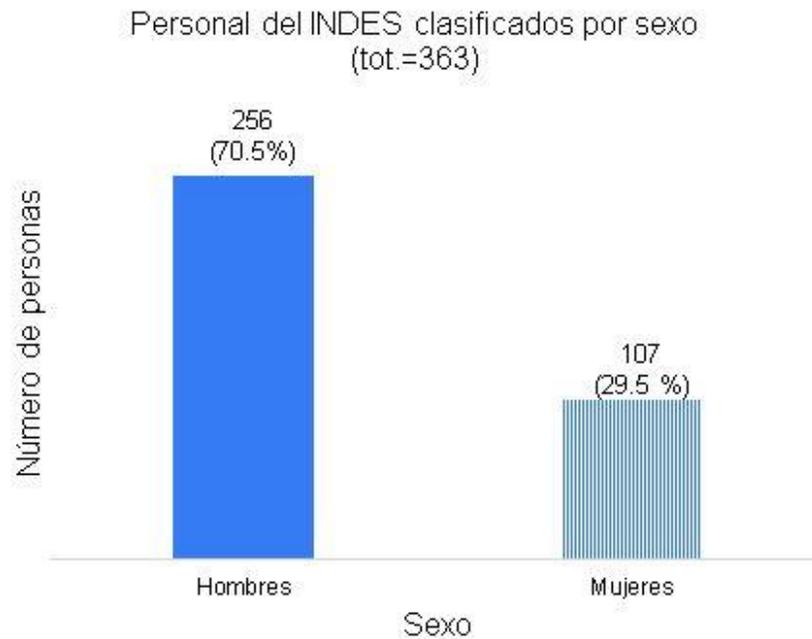
1. Aprobación del Comité Directivo.
2. Socialización y empoderamiento de todas las gerencias y áreas de la institución.
3. Elaboración de una versión síntesis del PEI para poderlo compartir con otros organismos de Estado o cooperantes.
4. Elaboración de los POAs que se derivan del periodo planificado.
5. Elaboración de mecanismos de seguimiento y evaluación.
6. Elaboración de matriz de riesgos anual.
7. Elaboración periódica de informes estratégicos de cumplimiento.
8. Elaboración anual de informe de gestión (memoria de labores).

## 10. Anexos

### Anexo 1. Relación entre el Plan Deportivo Nacional, el PEI y el POA del INDES



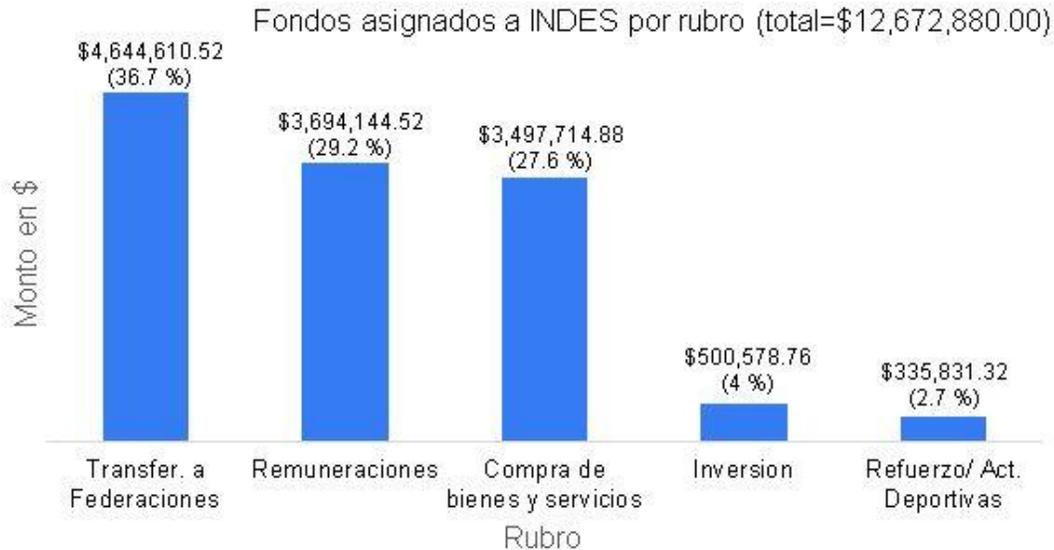
Anexo 2. Personal del INDES clasificado por Sexo. Fuente: Departamento de Gestión del Talento Humano, septiembre 2019.



Anexo 3. Personal del INDES clasificado por categoría. Fuente: Departamento de Gestión de Talento Humano, septiembre 2019.



Anexo 4. Fondos presupuestarios por rubro, septiembre 2019.



Anexo 5. Análisis Estratégico  
Ámbito Interno: Fortalezas

- Contar con un Registro Nacional de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales.
- Contar con personal profesional en el área deportiva y con experiencia en la organización y ejecución de eventos deportivos, tales como como juegos estudiantiles nacionales e internacionales.
- Contar con instalaciones deportivas.
- Existencia de representación del INDES en los 14 departamentos
- Presupuesto institucional aprobado e incrementado
- Contactos y convenios explotables
- Se cuenta con estados financieros actualizados
- Contar con un Plan Nacional 2019-2039
- Una nueva Administración Institucional, en la cual el Presidente proviene del deporte y tiene conocimiento y experiencia en deporte y ha

manifestado que su gestión estará comprometida con el desarrollo del deporte nacional.

- Cartera de proyectos preparada

#### Análisis Estratégico del Ámbito Interno: Debilidades

- Falta de relaciones asertivas entre INDES y FADN
- Falta de programas de formación y capacitación de entrenadores en las diferentes disciplinas deportivas.
- Falta de recursos humanos calificados en el área técnica (28.2% y 71.8% administración y operaciones)
- Falta de ordenamiento en la asignación de personal acorde a las capacidades de la persona y a las exigencias del puesto
- Falta de programas de capacitación y fortalecimiento del personal técnico y administrativo.
- Falta de incentivos para el personal para generar motivación hacia el trabajo y el servicio público
- Falta de identidad institucional en el personal
- Infraestructura deportiva en mal estado
- Falta de instalaciones deportivas acordes a las necesidades del deporte como Villa CARI y otros
- Instalaciones de oficina administrativas descuidadas en ornato, limpieza y modernización y con problemas de seguridad manifiesta.
- Situación legal de algunos escenarios deportivos sin resolver o con vacíos legales
- Presencia institucional del INDES en los departamentos demasiada incipiente y precaria
- Parque vehicular con vida útil agotada.
- Mobiliario y equipo de oficina insuficiente y obsoleto

- Presupuesto insuficiente para el desarrollo deportivo
- Incumplimiento de normativas relacionadas al plan de compras
- Falta de manuales administrativos actualizados (Puestos y Funciones, Manual de Procedimientos)
- Falta de un Sistema de Información Institucional Integrado
- Falta de información estadística oficial actualizada
- Insuficiente aplicación del archivo y control documental

#### Análisis Estratégico del Ámbito Externo: Oportunidades

- El Gobierno inicia y ha manifestado tener como una de las prioridades de la gestión al deporte
- Apertura para la colaboración mutua con otras instituciones de gobierno
- Impulso de un nuevo enfoque de la diplomacia orientada al deporte
- La Asamblea Legislativa, analiza y prepara un nuevo proyecto de reformas a la Ley General del Deporte, situación que puede ser aprovechada por INDES para introducir aspectos relevantes.
- La credibilidad del Gobierno que ha iniciado puede ser aprovechada para la gestión de cooperación nacional e internacional.
- La designación de Santa Tecla como sede de los Juegos Centroamericanos, debe ser aprovechada para mejorar la infraestructura deportiva, así como fortalecer a las Federaciones Deportivas Nacionales y la preparación de atletas.
- Los juegos Santa Tecla 2021, pueden ser aprovechados para captar el apoyo de la empresa privada con patrocinios e instituciones públicas.
- Las redes sociales como elemento clave para dar a conocer los resultados y proyecciones institucionales y generar opinión pública.

### Análisis Estratégico del Ámbito Externo: Amenazas

- Imagen negativa relacionada con deudas con gobiernos locales y Organismos Internacionales con los cuales se deudas que pueden generar dificultades de imagen del deporte nacional y en general del país.
- Falta de coordinación con otras instituciones deportivas
- Corrientes de pensamiento de actores políticos y sociales que puedan oponerse a la inversión en el deporte.
- La ocurrencia de eventos extraordinarios que no hagan posible el incremento del presupuesto del INDES.
- Percepción negativa del trabajo institucional de INDES en redes sociales.

### Registro de Modificaciones

No.	Modificaciones
1	
2	
3	
4	